

## **Логістична система інвестиційного забезпечення житлово-комунального господарства міста**

***Торкатюк В.І., Овчелупова О.М., Кучма А.Ю., Мозговий С.В.,  
Чен Хойшен , Харківська національна академія міського господарства***

При формуванні інвестиційного забезпечення ЖКГ логістика повинна стати інструментом досягнення його стратегічних та оперативних цілей активізації інвестиційної діяльності в господарстві міста, яка спрямована на інтеграцію і глобальне, з позицій єдиного цілого як системи, аналітичне удосконалення (раціоналізацію, оптимізацію) потоку інвестиційного забезпечення, усуваючи та істотно змінюючи обмеження для його розвитку на кожному етапі інвестиційної діяльності господарства з орієнтацією на кінцевий результат – необхідний рівень інвестиційного забезпечення ЖКГ для сталого розвитку господарства міста.

Під логістичною системою інвестиційного забезпечення ЖКГ міста ми будемо розглядати проектування і використання загальної для різних типів міст системи формування потреб в інвестиційних ресурсах господарства міста та їх задоволення, підвищення соціально-економічної ефективності даних процесів та зниження ризиків інвестування шляхом надання інформації та цілеспрямованого руху інвестиційних ресурсів із джерел їх акумулювання до чітко визначених об'єктів інвестування у рамках логістичних потоків інвестиційного забезпечення ЖКГ міста, у процесі управління ними.

Реалізація логістичного підходу до управління потоком інвестиційного забезпечення ЖКГ міста потребує:

1. Визначення елементів логістичної системи інвестиційного забезпечення ЖКГ міста, її підсистем, окреслення завдань кожного елемента логістичної системи в окремій функціональній підсистемі.

2. Розробки організаційної структури управління логістичною системою.

3. Поєднання у просторі та часі елементів логістичних систем та оргструктур управління ними для досягнення інтегрованого потоку інвестиційного забезпечення господарства.

У функціональному аспекті елементи логістичної системи інвестиційного забезпечення ЖКГ міста охоплюють логістичні функції – формування та розподіл потреб в інвестиційних ресурсах ЖКГ, постачання та акумулювання необхідних інвестиційних ресурсів, підтримка соціально-економічної ефективності інвестування господарства та розподіл інвестиційних ризиків. У зв'язку із цим кожний елемент логістичної системи інвестиційного забезпечення ЖКГ міста можна розглядати в рамках окремої логістичної функції щодо забезпечення цілеспрямованого руху інвестиційних ресурсів до об'єктів ЖКГ міста, ефективність якого залежить від якості управління даним процесом, що потребує формування логістичної оргструктури, а потім оптимізації функціонування всієї логістичної системи

на основі побудови інтегральних потоків інвестиційного забезпечення ЖКГ міст.

Особливості ведення інвестиційної діяльності в ЖКГ міста, залежність інвестиційного циклу від наявності власних інвестиційних ресурсів та потенціалу їх росту, прибутковості та ризикованості інвестицій в господарство зумовлює відмінність у використанні логістичних функцій для підприємств, що самостійно здійснюють усі бізнес-процеси пов'язані із формуванням та розподілом потреб в інвестиційних ресурсах їх акумулювання та постачання при обумовленій економічній ефективності та ризикованості інвестицій в господарстві; для установ переважно ресурсного забезпечення процесів реформування ЖКГ міст та організацій, орієнтованих на формування достатніх та необхідних передумов для розвитку інвестиційного забезпечення ЖКГ міста.

Логістичну систему інвестиційного забезпечення ЖКГ міста із прямими зв'язками, за якої потік інвестиційного забезпечення доходить до об'єкта інвестування за суцільним логістичним ланцюгом доцільно будувати при активізації інвестиційної діяльності в ЖКГ міста шляхом поширення фінансування господарства на консорційних засадах, що є пріоритетним напрямком розвитку інвестиційного забезпечення ЖКГ міст із високим значенням потенціалу власних інвестиційних ресурсів ЖКГ та значним ефектом масштабу цих міст, що дає можливість включення приватного інвестора до інвестиційної діяльності суб'єктів І групи, в межах яких утворюються суцільні логістичні потоки. Така модель логістичної системи інвестиційного забезпечення ЖКГ міста створюється на базі функціональних структур управління із лінійною підпорядкованістю і функціональною спеціалізацією.

Побудова логістичної системи інвестиційного забезпечення ЖКГ міста на основі ефективного поєднання суб'єктів інвестиційної діяльності в ЖКГ міста дозволить оптимізувати потоки інвестиційного забезпечення господарства за рахунок використання логістичного управління ними.